



Lederseminar 2022

**Torsdag 27. oktober 2022, kl. 8.30 – 20.00 i Sal A
Nyborg Strand**

Arbejdsgruppe bestående af Annette Fabricius, Susanne Christensen, Jytte Hansen, Dorthe Chrone, Einar Gylling Dørup, Mira Wessels, Belinda Rudolf Lauanni Juul, Daniel Kielberg-Larsen, Bettina Fisker, og Monika Larsen har sammensat årets program.

Program:

- | | |
|---------------------------|--|
| Kl. 8.30 - 9.00: | Ankomst og kaffe |
| Kl. 9.00 - 9.20: | Velkomst v/ borgmester Kenneth Muhs og Direktionen |
| Kl. 9.20 - 9.40: | Visionen for kommunen og kobling til direktionsområderne ved de tre direktører
Overordnet italesættelse af retning er programsat med visionsoplæg fra direktørerne i Nyborg Kommune: Visionen for kommunen og kobling til direktionsområderne ved de tre direktører. |
| Kl. 9.40 - 9.55: | Pause |
| Kl. 9.55 - 12.00: | Tværgående ledelse v/ Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse
Programpunktet understøtter handling på anbefalingen til ledelsessporet i kulturanalysen om at skabe et forpligtende ledelsesfællesskab og et "Vi". |
| Kl. 9.55 - 10.25: | Introduktionsoplæg. Hvad er tværgående ledelse? v/ Lotte Bøgh Andersen <ul style="list-style-type: none">○ Hvad er ledelse, og hvad er ledelsescenteret?○ Hvad er tværgående ledelse, og hvordan kobler det sig til kerneopgaven?○ Hvordan virker det?○ Kort introduktion til LEOS-projektet, hvor ledere er blevet trænet i tværgående samarbejde |
| Kl. 10.25 - 10.55: | Oplæg – tværgående ledelse i en kommunal kontekst v/ Ina Bøge Eskildsen (Aarhus Kommune) <ul style="list-style-type: none">○ At sikre tværgående sammenhæng og ledelse i en kommune○ Ina' erfaringer fra arbejdet som programleder for Aarhus Kommunes arbejde med Aarhuskompasset – en forståelsesramme med visionen: Mindre system. Mere borger. |
| Kl. 10.55 - 11.10: | Pause |

Kl. 11.10 - 12.00:	Paneldebat om tværgående ledelse i relation til kerneopgaven ○ Hovedspørgsmålet er: <i>Hvad er vigtigt, når Nyborg Kommune skal blive bedre til tænke/samarbejde /være tværgående?</i> Ordstyrer er Anders Valentin Bager. Paneldeltagere: Merete Gommesen (Jobcenter), Tue Frøsig Fabricius (Bastionen) og Jytte Hansen (Serviceteam), chefkonsulent Ina Bøge Eskildsen.
Kl. 12.00 - 13.30:	Frokost
Kl. 13.30 - 16.15:	Visionsledelse – den fælles retning for Nyborg Kommune v/ Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse Programpunktet understøtter handling på anbefalingen til ledelsessporet i kulturanalysen om at skabe et forpligtende ledelsesfællesskab og et "Vi".
Kl. 13.30 - 13.50:	Minioplæg i plenum om visionsledelse v/ Lotte Bøgh Andersen ○ Hvorfor er visionsledelse vigtigt? ○ Koblingen mellem vision og kerneopgave ○ Hvad er visionsledelse? ○ Hvordan sætter man som leder en meningsfuld retning?
Kl. 13.50 - 13.55:	Ud i gruppelokalerne (Sal C / Sal G / Sal F / Salon 2+3)
Kl. 13.55 - 15.10:	Handlingsorienteret visionsøvelse med brug af Lego (foregår i gruppelokaler) Deltagerne bliver trænet i at udvikle og dele en vision og få den til at leve i praksis. ○ Fire hovedfaser i øvelsen ▪ Komme op med et koncept/produkt, der bidrager til den overordnede vision på ens område. ▪ Inddeling i tre roller og illustration af konceptet i Lego ▪ Ledelsesmæssig præsentation af konceptet ▪ Gensidig feedback på ledelsesadfærd
Kl. 15.10 - 15.30:	Pause (Vi mødes i Sal A)
Kl. 15.30 - 15.50:	Oplæg fra leder med erfaring med visionsledelse ○ Arne Gram, Politidirektør fra Fyns Politi
Kl. 15.50 - 16.15:	Afslutning og opfordring til videre ledelsesudvikling v/ Lotte Bøgh Andersen. Hvad skal der til for at lykkes med visionsledelse, og hvilke konsekvenser har det? <i>Facilitatorer fra Kronprins Fredriks Center for Offentlig Ledelse:</i> • Lotte Bøgh Andersen, professor og centerleder • Anders Valentin Bager, organisationskonsulent • Mette Grønborg Stennicke, data manager • Ellen Hall, AC-fuldmægtig • Derudover deltager Ina Bøge Eskildsen, chefkonsulent, Aarhus Kommune

Kl. 16.15 - 16.30:	Pause
Kl. 16.30 - 17.30:	Hjernen, arbejdsglæde og omstillingsparathed v/ Peter Lund Madsen, læge, dr.med, speciallæge i psykiatri og oplægsholder (Sal A)
Kl. 17.30 - 17.40:	Opsamling på Lederseminar 2022 v/ Direktionen
Kl. 17.40 - 20.00:	Middag og socialt samvær - Veranda og Terrasse
Kl. 20.00:	Tak for i dag