

Dato: d. 18.4.2023

Formand:

Maj-Britt Toft
Jørgensen

Majbo@nyborg.dk

Input til organisationsændringer i Nyborg kommune

Skolelederforeningen lokal kreds Nyborg har nedenstående input til direktionens forslag til organisationsændringer i Nyborg kommune.

Forslagene er stillet på baggrund af medlemmernes reaktioner og et afholdt bestyrelsesmøde.

Vores input er delt i 3 hovedoverskrifter:

1. Centralisering/decentralisering

I jeres oplæg om centralisering og oprettelse af fælles ejendomsafdeling ser vi, at ledelserne på skolerne fremadrettet får frataget ledelsesområder, der er med til at sikre god skole for alle. Dette er slet ikke i tråd med, hvad vi som forening ser, der skal til for at lykkes. Det er klart en underkendelse af det samarbejde, der pågår mellem servicelederne og skoleledelserne nu. Servicelederne løser en lang række praktiske opgaver, koordineringsopgaver og sidst men ikke mindst er de en betydningsfuld del af skolens hverdag og pædagogik. De løser en lang række usynlige og vitale pædagogiske opgaver på de enkelte skoler. Det kan være praktikker, besøg i klasserne, synlige ved samlinger, med i fællesarrangementer med familier/forældre etc. De har, med nærværende ledelse og en tæt opkobling til skolens levede hverdag, et meget stort ejerskab. Dette bør fastholdes og prioriteres fremadrettet.

Vi er derudover, som skoleledelser, også parate til at lede flere fagligheder og kan også se muligheder i at de forebyggende medarbejdere i tværs-modellen også har direkte ledelse af skoleledelserne. Dette vil være i tråd med tydelig ledelse tæt på kerneopgaven.

2. Administration/ledelse

Vi ser, at skolerne har brug ledelse tæt på for at kunne lykkes med kerneopgaven. Vi peger derfor på, at der i organisationsændringerne skal være fokus på at bureaukratiet skal slankes. Vi kan via projektet "Sammen om skolen" gøre gabet mellem politiske beslutninger og den reelle hverdag på skolerne mindre. Tiden er moden til det nu. I Skolelederforeningen vil vi sende et tydeligt signal til chefer, administration, direktion og lokalpolitikere om, at vi ønsker et prioriteret og kontinuerligt samarbejde/dialog gennem hele styringskæden ift., hvordan vores lokale skolevæsen skal udvikles.

Vi ser ind i fremtid, hvor store beslutninger skal træffes. Her opfordrer vi til, at der prioriteres ledelse fremfor styring/administration. Vi skal stå sammen om både beslutninger, processer og kommunikation.

3. Sammenlægning af dagtilbud og skole

Vi er meget positive for sammenlægning af dagtilbud og skole. Vi anerkender, at der er store samarbejdsflader, der kan udnyttes smartere. Vi tror på, at der i fremtiden skal prioriteres god, samskabende ledelse. Ledelse er nøglen til al udvikling, og vi vil fortsat gerne inddrages i udviklingen af konstruktive ledelsesfælleskaber. På skoleområdet har vi stor erfaring i ledelsesfælleskaber, der kan tænke samlet skolevæsen, og dette er vi klar til at tænke som fælles dagtilbuds- og skoleafdeling. Vi ser det som forudsætning, at der fremadrettet skal prioriteres ledelseskraft for at kunne lykkes i og med kerneopgaven.

Med venlig hilsen

Skolelederforeningen, Lokal kreds Nyborg.