

Høringssvar fra lederen af Fællesrådgivningen - PPR og Familiehus – Per Leo Nielsen

Tværgående samarbejde:

I Direktionens forslag til organisationsændringer i Nyborg Kommune pr. 1.8.2023 udtrykkes det bl.a., at *"Direktionen her lægger op til at styrke det tværgående samarbejde"*. Den foreslåede strukturændring og de samlede forslag i udspillet handler imidlertid om at opbygge større og mere sammenhængende søjler – altså en klar styrkelse af de vertikale strukturer og en afvigelse fra de sidste seks-syv års arbejde med matrixledelse og stærkt fokus på det tværgående, forpligtende samarbejde mellem kommunens søjler. *"Større afdelinger, der igennem mere entydigt ledelsesansvar og større faglige miljøer giver bedre mulighed for koordination og fokus"*. Udfordringen med større afdelinger med entydigt ledelsesansvar er, at de kan blive selvtilstrækkelige. Jeg håber, at der fortsat vil være plads til et stærkt, men endnu vigtigere forpligtende, tværgående samarbejde, da kommunens borgere ikke er opdelt i søjler.

For at dette ikke blot bliver et håb, vil jeg opfordre til, at det styrkede tværgående samarbejde skrives ind i den nye struktur, så det ikke kun bliver ved de gode hensigter.

Familietilbud:

Jeg håber, at direktionen og chefgruppen vil genoverveje placeringen af familietilbuddet i den nye organisering af Social- og Familieafdelingen. Familietilbuddet løser først og fremmest rådgivnings- og vejledningsopgaver for almindelige familier, der ikke har behov eller ønsker om at komme i kontakt med kommunens socialfaglige system. Familietilbuddet løser disse opgaver i tæt samarbejde med dagtilbud, skoler og PPR.

Familietilbuddet vil i nogle tilfælde, ligesom PPR, kunne løse opgaver på foranstaltningsniveau, hvis dette aftales. Min bekymring er, at en placering af familietilbuddet i Social- og Familieafdelingen vil føre til, at ressourcerne over tid vil blive anvendt til at varetage foranstaltningsopgaverne, der traditionelt betragtes som "skal"-opgaver, og at vi dertil vil miste det stærke forebyggende element, som tilbuddet udgør i dag.
